

# Quijote Kaffee Transparenzbericht 2020



## **10 Jahre direkter Handel, Transparenz, Kaffeequalität und kollektives Wirtschaften**

Im November 2010 gründeten Steffi und Pingo das Quijote Kaffee Kollektiv. Unsere wesentlichen Ziele waren:

- hohe Kaffeequitäten durch langfristige und verbindliche Zusammenarbeit mit kleinbäuerlichen Kooperativen zu entwickeln und anzubieten,
- eine Zusammenarbeit im Quijote Kollektiv als einer demokratischen Firma ohne Chef\*innen und ohne Angestellte. Alle sollen gleich viel verdienen und alle Entscheidungen in Konsens getroffen werden.
- Alle Kaffees, die wir rösten, sollen von uns selber aus kleinbäuerlichen Kooperativen importiert und somit Maßstäbe für den „Direkten Handel“ gesetzt werden.
- Alle Kaffees sollten aus nachvollziehbar biologischen Anbau stammen.
- In Sachen Transparenz sollten Maßstäbe für die Kaffeebranche gesetzt werden.
- Und schließlich sollte das Vorleben eines idealistisch-utopischen und gleichzeitig in jeder Hinsicht erfolgreichen Geschäftsmodells als Vorbild für die gesamte Kaffeebranche dienen.

# 2020 Corona

Im November 2020 feierte das Quijote Kaffee Kollektiv zehnjähriges Jubiläum. Eigentlich wollten wir dies mit euch groß feiern. Wir hatten eine Konferenz über die Zukunft des Kaffeehandels geplant und große Partys. Daraus wurde nichts. Das Jahr 2020 war schlecht für die Menschheit und sehr schlecht für die Welt des Kaffees. Zumindest, was die Anbauseite anbelangt.

Die viel zu niedrigen Weltmarktpreise - weit unter den Produktionskosten - der letzten Jahre setzten sich auch 2020 fort, Naturkatastrophen wie der Sturm Eta zerstörten in Mittelamerika Pflanzungen, Verarbeitungsanlagen und Infrastruktur und die Pandemie erschwerte jede Stufe der Wertschöpfungskette.

Für viele Kaffeebäuer\*innen war es aufgrund der Pandemie und den damit verbundenen Bewegungseinschränkungen unmöglich, Erntehilfen zu finden oder den Kaffee zu transportieren.

Bis auf drei Reisen (Steffi nach Honduras, Katta nach Brasilien und Schwan nach Indien) fielen alle Besuche bei unseren Partnerkooperativen aus. Das Risiko der Pandemie und die Reisebeschränkungen machten weitere Besuche unmöglich. Aufgrund unserer langjährigen Beziehungen konnten wir die Qualität der Kommunikation via Onlinekonferenzen aber weitgehend aufrecht erhalten.

# Quijote Kaffee 2020

Für das Quijote Kaffee Kollektiv war das Jahr 2020 trotz aller Widrigkeiten ein sehr gutes Jahr. Wir haben unsere Verkäufe um 41 % gesteigert, obwohl fast alle Gastronom\*innen und großen Firmen als Kund\*innen weggebrochen sind. Dies lag daran, dass wir unseren Kaffee zu 97 % online verkaufen. Viele, die unsere Kaffees von der Arbeit oder aus der Gastronomie kannten, bestellten sich „Oh Harvey“ und Co. nun zu sich nach Hause.

Im Jahr 2020 ist unser Kollektiv mit Sven (Pako), Johannes (Eisbär) und Wladi (Waschbär) auf 12 Personen gewachsen. Desweiteren haben wir mit Beginn der Pandemie immer eine bis zwei zusätzliche Stellen für Kolleg\*innen aus befreundeten Unternehmen geschaffen, die momentan aufgrund der Pandemie nicht arbeiten können.

Durch den Umzug eines benachbarten Betriebes konnten wir weitere 600 Quadratmeter Büro-, Logistik- und Lagerflächen anmieten und unsere Fläche so verdoppeln. Dies sichert uns eine Zukunft an unserem Standort bis 2025 und schafft verbesserte Planbarkeit. Außerdem fiel es uns während der Pandemie dadurch viel leichter, mit den nötigen Abständen zueinander zu arbeiten und unsere Gesundheit und unseren Betrieb so zu schützen.

## Vergleich 2019 und 2020

Importmenge 2019: 212.755 kg

Importmenge 2020: 299.095 kg

Wert des importierten Kaffees 2019: 1.417.667,52 Euro

Wert des importierten Kaffees 2020: 1.784.880,65 Euro

Anzahl Säcke 2019: 3100

Anzahl Säcke 2020: 4403

Verschiedene Lots 2019: 53 Kaffees

Verschiedene Lots 2020: 77 Kaffees

Durchschnittlicher Einkaufspreis FOB 2019: 3,51 US\$ & lib.

Durchschnittlicher Einkaufspreis FOB 2020: 3,51 US\$ & lib.

Umsatz Quijote 2019: 2.560.211,12 Euro

Umsatz Quijote 2020: 3.428.916,05 Euro

# Kalkulation unserer Preise 2020

**Diese Kalkulation wurde Anfang des Jahres erstellt und basiert auf der erwarteten Verkaufsmenge Kaffee**

Einkaufspreis Beispiel				\$3.00
Dollarkurs			1,14	2,63 €
Hafen Ursprungsland				5,80 €
Verzollung			0,18 €	5,98 €
Abwicklung			0,08 €	6,06 €
Quijote				6,06 €
Röstverlust			16,50%	7,26 €
Energie Rösten	6.000,00 €		0,04 €	7,30 €
Kaffeesteuer			2,19 €	9,49 €
Kaffeetüten bei 500 g			0,58 €	10,07 €
Etiketten			0,04 €	10,11 €
Zinsen für Darlehen	14.500,00 €		0,10 €	10,22 €
Kosten des Geldverkehrs	16.000,00 €		<b>0,12 €</b>	10,33 €
Miete	55.000,00 €		0,40 €	10,73 €
Abschreibungen Maschinen	10.200,00 €		0,07 €	10,81 €
Telefon	8.000,00 €		0,06 €	10,86 €
Fahrtkosten	10.000,00 €		0,07 €	10,94 €
Werkzeuge und Kleingeräte	3.000,00 €		0,02 €	10,96 €
Bewirtungskosten	3.500,00 €		0,03 €	10,98 €
Reisekosten	26.000,00 €		0,19 €	11,17 €
Netzwerkarbeit	2.000,00 €		0,01 €	11,19 €
Wartung und Reparaturen	3.000,00 €		0,02 €	11,21 €
Beratungskosten	12.000,00 €		0,09 €	11,29 €
Projekte in Ursprungsländer	3.000,00 €		0,02 €	11,32 €
Bürobedarf	3.000,00 €		0,02 €	11,34 €
Versandkosten	42.000,00 €		0,30 €	11,64 €
Geschäftsversicherung	1.300,00 €		0,01 €	11,65 €
Beratungskosten	16.000,00 €		0,12 €	11,77 €
Biokontrolle	800,00 €		0,01 €	11,77 €
Steuerberatung	13.000,00 €		0,09 €	11,87 €
Duales System Entsorgung	3.000,00 €		0,02 €	11,89 €
Berufsgenossenschaft	1.550,00 €		0,01 €	11,90 €
Handelskammer	600,00 €		0,00 €	11,90 €
Gewerbesteuer	70.000,00 €		0,51 €	12,41 €
Homepage	15.000,00 €		0,11 €	12,52 €
Flyer, sonstige Werbung	2.500,00 €		0,02 €	12,54 €
Ersatzversand	3.000,00 €		0,02 €	12,56 €
Aushilfslöhne	34.000,00 €		0,25 €	12,81 €
Löhne, Sozialabgaben*	703.800,00 €		5,09 €	17,90 €
Insolvenzumlage	5.000,00 €		0,04 €	17,93 €
Sondereffekte	62.000,00 €		0,45 €	17,49 €
Rücklagen	100.000,00 €		0,72 €	18,21 €
Tüten Verhältnis	48.000,00 €		0,35 €	18,56 €
Rabatte für Großabnahme	140.000,00 €		1,01 €	19,57 €
7% Umsatzsteuer			7,00%	20,94 €

## Quijote Entwicklung von 2010 bis 2020

	Vollzeitstellen	Umsatz Euro	Geröstete kg	Import kg
2010	2			
2011	3	400.000	12000	
2012	4	674.000	18000	
2013	4,5	918.000	27000	
2014	5,5	1.101.000	40000	
2015	6,5	1.294.000	48000	
2016	7,5	1.606.000	58000	
2017	8,5	1.966.000	70534	
2018	8,7	1.970.000	75600	
2019	10,5	2.560.211	97000	
2020	12	3.428.915	138000	

# Das Quijote Problem 2020: die große Nachfrage

Die große Nachfrage führte dazu, dass unser Kaffee immer schneller ausverkauft war. Im Winterhalbjahr waren die stets montags um 7 Uhr morgens in den Webshop eingestellten 3.300 kg Röstkaffee meist binnen 90 Minuten vergriffen. Dass dies für viele, vor allem langjährige Kund\*innen und Kunden manchmal frustrierend war, können wir gut nachvollziehen.

Es war uns aber aus gleich mehreren Gründen unmöglich, schneller zu wachsen:

- Die von uns importierten Kaffeequalitäten sind nicht in beliebigen Mengen verfügbar, gerade der hochwertige Robusta und die Honeys kaufen wir als exklusiver Kunde bei unseren Partner\*innen.
- Wir haben die Mengen im Oktober 2020 auf das für uns mögliche Maximum angepasst. Unsere Rohkaffees reichen so jeweils nur exakt bis zur jeweils kommenden Ernte.
- Unsere 30 kg-Röstmaschine ist (auch nach dem BImSCHG) an der Grenze ihrer Kapazität, mehr dürfen wir nicht rösten.
- In unserer Immobilie können wir auch keine größere Röstmaschine installieren.
- Obwohl unser Kollektiv auf 12 Personen gewachsen ist, arbeiten auch wir an der Grenze und können auch nicht mal schnell ein paar weitere Tiere ins Kollektiv aufnehmen und integrieren.
- Wir möchten keine Abstriche bei Qualitätskontrolle und Produktentwicklung machen.



# Preiserhöhungen?

Viele unserer Kund\*innen haben uns vorgeschlagen, dann doch einfach die Preise zu erhöhen, damit sich die Nachfrage wieder reguliert. Dies möchten wir aber nicht tun. Unser Kaffee soll Preise haben, die sowohl für die Bäuer\*innen die bestmöglichen (und wahrscheinlich tatsächlich weltweit die höchsten von Kaffeeröster\*innen gezahlten Preise) sind als auch für unsere Kund\*innen Maßstäbe setzen. Wir möchten zeigen, dass gleichzeitig wirklich fairer Handel möglich ist, ein Unternehmen damit sehr erfolgreich sein kann und ein in höchstem Maße wettbewerbsfähiges Produkt angeboten wird. Darüber hinaus haben wir keine Lust auf eine soziale Selektion unserer Kundschaft über den Preis. Möglichst viele, die unseren Kaffee haben möchten, sollen ihn auch unabhängig von ihrer persönlichen wirtschaftlichen Situation bekommen können.

## Unsere Importe 2020

Land	Kooperative	Arabica / Robusta	Blend / ML Name	Aufbereitung	Organic / konventionell	Qualität / SCA	Menge kg oder Anzahl Sacke á 69 kg	FOB US\$ / lb / [Sack á 152,119 lb]	CAD / Vorfinanzierung	Gesamtwert
PER	Cenfrocafe	Arabica	Blend	lavado	bio	84,5	10.350,00	2,90	60 % / 40%	66.172,50
BRA	COOPFAM	Arabica	Blend	natural	konventionell	83	6.000,00	2,90	100% CAD	38360,33
EC	Jatari	Robusta	Blend	lavado	konventionell	:D	5.451,00	2,80	60% / 40 %	33622,40
EC	ACRIM	Arabica	Blend	lavado	bio	84	10.833,00	3,40	60% / 40 %	81137,60
EC	APECAP	Arabica	IRMA TOCTO	lavado	bio	87,75	4 Sack	5,65	CAD	3435,20
EC	APECAEL	Arabica	MANUEL ORTIZ	lavado	konventionell	86,88	3 Sack	4,90	CAD	2352,00
EC	APECAP	Arabica	ILDA MAYO	lavado	bio	86,75	4,5 Sack	5,60	CAD	4065,60
EC	ACRIM	Arabica	FRANKLIN VELEZ	lavado	bio	86,5	3,5 Sack	4,70	CAD	2613,20
EC	ACRIM	Arabica	TEREZA PACCHA	lavado	bio	86,5	4,5 Sack	4,20	CAD	3158,40
EC	APECAP	Arabica	LUZ MARIA CASTILLO	lavado	bio	86,25	4 Sack	3,80	CAD	2888,00
EC	APECAEL	Arabica	FANY TOLEDO	lavado	konventionell	86,25	4,5 Sack	4,50	CAD	3523,50
EC	ACRIM	Arabica	PEDRO ABAD	lavado	bio	86,13	4 Sack	3,80	CAD	2888,00
EC	APECAP	Arabica	JOSE MAYO	lavado	bio	86	7 Sack	3,80	CAD	4415,60
EC	ASOSUMACO	Robusta	ASOSUMACO	lavado	konventionell	:D	2 Sack	3,85	CAD	1409,10
EC	CHANAGUANO	Robusta	CHANAGUANO	lavado	konventionell	:D	2 Sack	3,65	CAD	1109,60
EC	ASOSUMACO	Robusta	FABIO Taza dorada	lavado	konventionell	:D	1 Sack	3,45	CAD	310,50
EC	Rukkulakta	Robusta	Blend	lavado	konventionell	:D	9039,00	2,80	60% / 40 %	55753,60
EC	ASOSUMACO	Robusta	Blend	lavado	konventionell	:D	10350,00	2,80	60% / 40 %	63840,00
EC	ACRIM	Arabica	Blend	lavado	konventionell	84	7383,00	3,40	60% / 40 %	55297,60
EC	APECAP	Arabica	Blend	lavado	konventionell	84	2553,00	3,40	60% / 40 %	19121,60
EC	APECAP	Arabica	Blend	Melado	konventionell	84	3450,00	3,40	60% / 40 %	25840,00
EC	ACRIM	Arabica	Blend	Melado	konventionell	84	636,00	3,40	100 % CAD	4764,90
EC	JR	Arabica	ML	Melado	konventionell	84	345,00	3,40	100 % CAD	2584,00
EC	APECAP	Arabica	Blend	Melado	konventionell	84	690,00	3,40	100 % CAD	5168,00

Land	Kooperative	Arabica / Robusta	Blend / ML Name	Aufbereitung	Organic / konventionell	Qualität / SCA	Menge kg oder Anzahl Säcke á 69 kg	FOB US\$ / lb / [Sack á 152,119 lb]	CAD / Vorfinanzierung	Gesamtwert
EC	VM / APECAP	Arabica	ML	lavado	konventionell	:D	30,00	4,80	100 % CAD	192,00
IN	Organic Waynad	Robusta	Blend	lavado	bio	:D	9960,00	2,80	90% / 10 %	62581,67
IN	Organic Waynad	Robusta	Blend	lavado	bio	:D	10980,00	2,85	83% / 17 %	67681,67
HN	COMSA	Arabica	Blend	lavado	bio	84	18975,00	3,00	100 % CAD	125499,00
HN	COMSA	Arabica	Blend	lavado	bio	84	18975,00	3,00	100 % CAD	125499,00
HN	COMSA	Arabica	Blend	Melado	bio	84	6900,00	3,00	100 % CAD	45636,00
HN	COMSA	Arabica	ML / Ronald Melghem	Melado	bio	85	1518,00	3,40	100 % CAD	11378,62
HN	COMSA	Arabica	Blend	lavado	bio	84,75	6900,00	3,00	100 % CAD	45.636,00
HN	COMSA	Arabica	Blend	lavado	bio	84,5	6900,00	3,00	CAD	45.636,00
HN	COMSA	Arabica	Blend	natural	bio	85	499,56	3,40	CAD	3740,00
HN	COMSA	Arabica	Blend	natural	bio	85	390,54	3,40	CAD	2924,00
HN	COMSA	Arabica	Blend	natural	bio	86	1792,16	3,64	CAD	14373,83
HN	COMSA	Arabica	Blend	natural	bio	85	1600,80	3,43	CAD	12099,26
HN	COMSA	Arabica	Blend	natural	bio	85	7316,76	3,40	CAD	54841,57
HN	COMSA	Arabica	Microlot	natural	bio	86	166,52	3,70	CAD	1354,20
HN	COMSA	Arabica	Microlot	natural	bio	86	59,34	3,73	CAD	491,71
GUA	COIPEC	Arabica	Blend	lavado	bio	84	16560,00	3,15	60% / 40 %	115003,20
GUA	COIPEC	Arabica	Blend	lavado	bio	84	6417,00	3,15	60% / 40 %	44562,74
EC	ASOSUMACO	Robusta	Blend	lavado	konventionell	:D	8211,00	2,80	60% / 40 %	50646,40
EC	Jatary	Robusta	Blend	lavado	konventionell	:D	966,00	2,80	Vorfinanziert	5958,40
EC	Rukullakta	Robusta	Blend	lavado	konventionell	:D	1725,00	2,80	Vorfinanziert	10640,00
EC	ACRIM	Arabica	Blend	lavado	bio	84	3450,00	3,40	CAD	25840,00
EC	APECAP	Arabica	Blend	lavado	bio	84	3450,00	3,40	CAD	25840,00
PER	JUMARP	Arabica	Blend	Honey	bio	84,5	10350,00	3,00	60% / 40 %	68454,00

Land	Kooperative	Arabica / Robusta	Blend / ML Name	Aufbereitung	Organic / konventionell	Qualität / SCA	Menge kg oder Anzahl Säcke á 69 kg	FOB US\$ / lb / [Sack á 152,119 lb]	CAD / Vorfinanzierung	Gesamtwert
PER	JUMARP	Arabica	Microlot Ronal Carranz	Lavado	bio	87	1380,00	3,50	CAD	10648,40
PER	Procafeq	Arabica	José Jimenez	lavado	bio	87,67	322,00	5,40	CAD	3839,40
EC	APECAP	Arabica	Vinicio Martinez	lavado	bio	87,58	509,00	4,80	CAD	5385,60
EC	Procafeq	Arabica	Lilia Jiron	lavado	bio	87,42	355,00	4,80	CAD	3748,80
EC	Procafeq	Arabica	Santiago Bermeo	lavado	bio	87,25	342,00	4,80	CAD	3624,00
EC	APECAP	Arabica	Maura Pinta	lavado	bio	87,17	358,00	4,80	CAD	3787,20
EC	APECAEL	Arabica	Gladys Erazo	lavado	konventionell	87,13	407,00	5,00	CAD	4485,00
EC	APECAP	Arabica	Gladys Mayo	lavado	bio	86,63	319,00	3,90	CAD	2745,60
EC	APECAP	Arabica	David Chamba	lavado	bio	86,63	440,00	4,80	CAD	4660,80
EC	APECAP	Arabica	Napoleon Mayo	lavado	bio	86,59	479,00	3,90	CAD	3118,40
EC	APECAP	Arabica	Irma Tocto	lavado	bio	86,59	310,00	4,90	CAD	3351,60
EC	APECAP	Arabica	Jorge Luis Rivera	lavado	bio	86,54	315,00	3,60	CAD	2502,00
EC	APECAP	Arabica	Maura Pinta	lavado	bio	86,5	411,00	3,60	CAD	3261,60
EC	Procafeq	Arabica	Servilio Abad	lavado	bio	86,17	330,00	3,60	CAD	2620,80
EC	Procafeq	Arabica	Armando Rivera	lavado	bio	86,17	343,00	3,60	CAD	2721,60
EC	APECAP	Arabica	Vinicio Martinez	Melado	bio	84	4830,00	3,40	CAD	36176,00
EC	APECAP	Arabica	José Mayo	Melado	bio	84	3450,00	3,00	CAD	25840,00
EC	ACRIM	Arabica	Blend	Melado	bio	84	690,00	3,40	CAD	5168,00
EC	ACRIM	Arabica	Blend	Lavado	bio	84	2070,00	3,40	CAD	15504,00
EC	Jatari	Robusta	Blend	Lavado	konventionell	D:	2484,00	2,80	CAD	280,00
EC	Jatari	Robusta	Blend	Lavado	konventionell	D:	552,00	2,80	CAD	3404,80
PER	Cenfrocafe	Arabica	Blend	Lavado	bio	84	10350,00	3,00	100 % CAD	68451,75
PER	Cenfrocafe	Arabica	Blend	Lavado	bio	84	17940,00	3,00	100 % CAD	118649,70
EC	APECAP	Arabica	Blend	Lavado	bio	84	15663,00	3,40	CAD	117313,60
EC	Rukkulakta	Robusta	Blend	Lavado	konventionell	D:	1656,00	2,80	% Vorfinanz	10214,40
EC	Rukkulakta	Robusta	Blend	Lavado	konventionell	D:	414,00	2,80	60% / 40 %	2553,60
EC	ACRIM	Arabica	Blend	Lavado	bio	84	1587,00	3,20	CAD	11886,40